

勤以立身，善以立世

親愛的畢業生同學們、各界貴賓、各位家長、各位師長，大家好。

今天，站在這裡，看著你們穿上畢業袍，我想先請大家把目光，稍微放慢一點。請你們想一想，從進入成功大學的第一天，到今天走到畢業典禮的會場，這一路上，你們經過了多少清晨，也熬過了多少深夜；有多少次懷疑自己，又有多少次在跌倒之後，仍然選擇站起來，繼續往前走。

今天，你們畢業了。

這不只是一張證書的完成，也不只是一段校園生活的告別。這是一段青春的印記，是一個家庭共同的盼望，也是你們用時間、努力、眼淚與堅持，為自己寫下的一頁人生答卷。而在這樣的時刻，我想送給各位畢業生兩句話，也是我相信，無論時代如何改變，都不會過時的人生信念：天道酬勤，善良正直。

天道酬勤

我想先和你們分享一段自己的往事。

大學三年級時，我念醫學系。那時候的學習非常辛苦，生化學、生理學、藥理學，每一科都像一座山，一步一步地爬。有一天，一位老師授課後對我們說：「喜歡做研究的同學，可以利用課餘時間來我的實驗室。」就是那一句話，讓我走進了研究的世界，也改變了我後來的人生方向。

我的大四、大五、大六，幾乎都在實驗室裡度過。別人在休息，我在做實驗；別人在放鬆，我在整理數據、閱讀文獻。現在回頭看，那些日子並不輕鬆，但正是那些沒有人看見的努力，慢慢塑造了一個人的能力，也塑造了一個人的性格。

後來到了牛津大學攻讀博士時，我以為只要論文篇數達到了，就可以畢業。可是有一天，指導教授問我：「你研究的癌細胞裡，鈉離子和氯離子的濃度是多少？」我照著文獻回答，他搖頭對我說：「那是書上的數據，不是你研究的細胞。」

就因為這一句話，我又花了一整年，用各式各樣不同的研究方法，測量出那些真正屬於自己研究的細胞的真實數據。那一年，我學到一件很重要的事：真正的學問，不是知道別人寫過什麼，而是你有沒有真正走進問題的核心。所以，天道酬勤，從來不只是鼓勵人努力而已。它真正的意義是：這個世界也許不會立刻回報你，但你認真走過的每一步，都會在未來某一刻，成為支撐你的力量。

在今天這個AI快速發展的時代，很多事情似乎都可以更快得到答案；但我仍然相信，真正有重量的人生，從來不是靠捷徑堆出來的，而是靠腳踏實地累積出來的。世界可以改變，工具可以改變，但勤奮、專注、誠實面對學問的態度，不會過時。

善良正直

但是，如果今天只談勤奮，還不夠。

因為一個人要走得遠，靠的不只是能力，還要靠品格；一個人要被記得，靠的不只是成就，還要靠他怎麼對待別人。

我在牛津求學時，指導教授教導我的，不只是如何做研究。他在我剛到英國的第一天，告訴我哪裡買菜、哪裡買生活用品，先替我安頓生活，再讓我安心做研究。很多年以後，我在歐洲做學術訪問時，想去探望他。輾轉得知他已搬到距離牛津很遠的地方，我搭了五個半小時的火車前往。當我走出月台的那一刻，看見一個老人撐著傘，在雨中站在那裡等我。那個畫面，到今天我都沒有忘記。

一位年邁的老師，在雨中等著遠道而來的亞洲學生。那不只是一份師生情誼，更是一種生命對生命的照顧，一種把別人放在心上的善良。第二天，他送我回月台時，對我說：「雖然你當了校長，但別忘記，學術才是你的根。」這句話我一直記得；但更讓我記得的，是他怎麼用一生示範：真正偉大的人，不只在學問上嚴謹，也在人格上溫厚；不只要求真，也願意善待他人。

所以今天，我特別想對你們說：未來的世界，也許會越來越重視速度、效率與競爭，但請你們不要因此忘記，善良不是脆弱，正直不是吃虧。善良，是你願意理解別人的處境；正直，是你在沒有人看見的時候，仍然選擇做對的事。

尤其在AI的時代，工具越來越強，人的品格就越來越重要。因為真正決定科技會把世界帶往何處的，不是演算法，而是握著工具的人。

畢業與感謝

今天最值得恭喜的，不只是畢業生，也包括在座每一位家長。

因為每一位畢業生的背後，幾乎都有一段不曾說出口的陪伴。也許是父母清晨的叮嚀，也許是深夜還亮著燈等你回家的身影；也許是家人沒有說出口的擔心，卻總是在你最辛苦的時候，默默支持你。

也請大家不要忘記，還有一路陪伴你們的師長。也許有些老師對你嚴格，有些老師要求很多，但多年之後你會明白，那些認真對待你的人，其實是在用自己的方式，盼望你成為更好的自己。畢業，從來不是一個人完成的事。今天你們之所以能夠坐在這裡，是因為有很多人，曾經在你看不見的地方，替你撐過傘、點過燈、鋪過路。

所以，在掌聲送給自己的同時，也請你們把心裡最深的感謝，送給一路陪伴你們走到今天的人。

走向世界

同學們，從今天開始，你們將走向比校園更寬廣的世界。

這個世界也許複雜，也許變動，也許充滿不確定；但不管你未來成為醫師、工程師、創業者、研究者、公務人員，或任何一種你想成為的人，我都希望你們記得今天這兩句話：

- 用勤奮，去建立自己的能力。
- 用善良與正直，去決定自己的人生方向。

你們這一代，會和科技一起成長，也會和世界一起變化。但我真心期待，無論你們走得多遠、飛得多高，都不要失去心中的溫度，不要失去辨別是非的勇氣，也不要失去願意照亮別人的那份善意。

因為最後讓一個人被信任、被懷念、被尊敬的，往往不是他有多聰明，而是他是否真誠，是否可靠，是否在擁有能力與權力之後，依然選擇善待世界。

結語

最後，我想對所有畢業生說：

去吧，勇敢地走向你們的人生。

去面對這個快速變動的世界，去追尋自己的理想，去回答這個時代交給你們的問題。當你疲倦的時候，記得你曾怎麼走到今天；當你迷惘的時候，記得回到初心；當你有能力的時候，記得把這份能力，也用來幫助別人。

願你們以勤奮立身，以善良立世；願你們在追求卓越的同時，也始終保有溫柔；願你們走得堅定，也活得光明。

無論你們將來走到哪裡，成功大學永遠以你們為榮。

恭喜各位畢業生，祝福你們前程似錦，人生平安，也謝謝各位家長與師長一路以來的愛與成全。

謝謝大家。