忙者恆忙，閒者恆閒—憶馬哲儒前校長

成大校刊主編\陳恒安

我認識的馬哲儒前校長，人如其名。不過，記憶中的馬校長其實滿會說笑話的，特別是他說起話來有一種特殊節奏，充滿個人風格。「忙者恆忙，閒忙者閒」是某次他為了鼓勵年輕老師說的話。馬校長一本正經地對著我們幾位年輕人說，牛頓運動定律是對的！然後就冒出這句。不過也就是這麼一句，對年輕後進的同理、支持、鼓勵與期許盡在其中。

身處不同校區，不見得常會在校園碰到馬校長。但因為協助國科會《科學發展月刊》的STS專欄，所以多少會有業務上往來。跟許多人的經驗一樣，總不會忘記馬老師見面時，都會順道邀稿的儀式。我想，應該到今天為止，還有很多人欠校長稿子。馬校長退休後，於2002年起擔任了16年的科發主編。主持編務時期，知道他都親自讀過每篇文章，有必要時也會給作者建議或意見。之所以知道，是因為自己年輕氣盛時的第一篇科發科普文，馬校長就給了委婉建議。之後協助專欄，協調編輯與作者之間，也還有不少類似的經驗。這幾年自己擔任不少主編工作，更能體會從主編角度的考量。有時候與其因為太熱情直白而受壓抑，或者不為人所接受，倒不如嘗試取得合適位置與表達方式，才更容易把意見傳遞出去。畢竟寫科普文，目的是溝通而不一定是戰鬥。

最後一次見到馬前校長，是在自強校區的奇美咖啡館。那天中研院史語所王道還老師南下拜訪，材料系李旺龍老師與歷史系的我為陪客，一起與校長午餐。雖然這組合也算得上是跨領域與跨世代的科普工作者聚會，只是那也是幾年前的事情了。

馬校長於臺灣解除戒嚴後隔年擔任了6年的成大校長 (1988-1994)，恰逢上世紀末臺灣社會勇於轉型革新潮流。21世紀的當代，世界與臺灣社會依然充滿許多挑戰，不知道若馬校長若還在，他會用什麼樣的馬式笑話來勉勵我們，又或者我們能從他的思考方式獲得什麼樣的啟發呢？

馬哲儒校長簡歷

1954年	臺灣省立工學院化學工程學系學士。
1960年	美國維納諾瓦大學化工系碩士。
1964年	美國賓夕法尼亞州大學化工系博士。
1964-1970年	美國 SELAS 公司實驗室研究工程師。
1967年	羅切斯特理工學院 蒸餾研究實驗室資深化學家。
1970-2003年	國立成功大學化學工程學系教授。
1978年8月-1981年7月	國立成功化學工程學系主任及研究所所長。
1981年7月-1987年7月	國立成功大學工學院院長。
1988年8月-1994年7月	國立成功大學校長。
2002年-2017年12月	國科會《科學發展》月刊總編輯。
2002年-	成大名譽教授