# 新南南河 !

撰文、攝影 ——曹沛雯圖片提供 —— 林士剛



首個成大海外基地國際產學聯盟馬來亞大學基地開幕。

### 前言

回應政府新南向政策,長期深耕東南亞的成功大學 責無旁貸,無論在學術或產業交流皆肩負起了重要 的角色。為回應政策與產業趨勢,成大在2017年9 月前進馬來西亞,在馬來亞大學設立海外基地,拓 展國際合作事務,推動成大與當地的產學合作與學 術交流。緊接著在同年11月,建立了第二個海外基 地,於越南胡志明醫藥大學設立了海外研究中心。 下一步,可望在泰國、印尼落腳,擴展成大海外基 地版圖。

### 前進馬來西亞!成大首座海外基地開幕

當政府各部會全力推動新南向政策的同時,雖祭出了各種不同主題與工作內容,但主要目標不外乎佈建海外基地,促進人才互動,進而發展新的合作事業。產學績效成績全國大學首屈一指的成大,為進一步擴大產學能量與規模,2017年啟動了成大產學聯盟計畫,將國外產業資源導入臺灣學界、產業界,為經濟發展帶來新契機。

成大一級單位研究總中心,下有74個研究中心,都 是基於研究需求而成立,對外承攬政府部門或與企 業的合作計劃,將學術理論實踐於實務之中。多年 來企業經由與成大的產學合作,因研究計畫案、技 術移轉增加了競爭力。對成大學生而言,則更加強 學習的延續性,降低學用落差,得到了與產業接軌 的機會,企業也從中獲得人才。

由成大研究總中心所負責的國際產學聯盟馬來亞大學基地(NCKU-UM Hub)2017年9月4日於馬來亞大學產業創新大樓開幕,見證成功大學前進東南亞的海外基地誕生。國際產學聯盟(Global Academia-Industry Alliance; GAIA-大地之母)是成功大學前瞻醫療器材科技中心(Medical Device Innovation Center; MDIC)2011年成立之後,積極推動的產學合作創新模式,結合國內產、官、學、研等醫療機構,與擁有醫學中心的世界一流大學合作,並與對方關鍵醫療意見領袖建立學術與臨床醫療合作計畫,透過此一平台促成國內醫療器材產業國際化,拓展國內醫療器材產業的國際網絡。

成功大學帶領國內醫療器材產業前進馬國,利用這 棟設於馬來亞大學產業創新大樓中的國際產學聯盟 馬來亞大學基地,展示著從臺灣來的高端醫療器 材,媒合兩地醫療產業。中心裡也聘請成大馬國校 友持續推動合作,希望透過基地,協助臺灣產學界 深入馬國,並以馬國為據點繼續向外鏈結其他東協 國家,達到新南向目標。

### 星馬泰產業與媒合論壇

為了協助臺灣業界更加了解東南亞市場,踴躍一同 搭上新南向列車,成大研究總中心也於2017年11月 24日在成大舉辦了「星馬泰產業與媒合論壇」,這 也是成大執行教育部新南向計畫,繼成立國際產學 聯盟馬來亞大學基地後所舉辦的首場大型活動,邀 請馬來西亞與泰國相關專家,分享當地投資機會與 風險,協助有意南向開拓市場之臺灣廠商與青年學 子,更加了解當地企業文化及商業需求。

現場同時舉辦人才媒合説明會,邀請已赴或欲赴星馬 泰設點之公司或廠商,辦理人才招募説明會,向有意 前往東南亞工作的青年學子或是畢業後有意返國的僑 生,説明公司人才需求。藉由成大匯集優秀學子,協 助有意南向拓展市場的公司鏈結適合的人才。

馬來西亞多家企業大廠活動期間也在成大商談技術 移轉合作,包括馬國陳唱汽車控股、永信東南亞控 股、IME Group of Companies與SGB Biotechnology等 多家公司,親自拜會成大技轉育成中心,針對自身 有意技轉移轉項目進行交流。陳唱汽車主要聚焦與 成大進行汽車相關技術合作。永信東南亞控股公司 則對於醫療器材與醫藥保健品等方面的技術合作最 感興趣。這也是成大執行教育部新南向計畫於馬國 設立南向據點之後,首波來訪的馬國企業團體。

## 2018馬來西亞畜牧展

2018年4月19日於馬來西亞吉隆坡會展中心盛大登 場的馬來西亞畜牧展,成功大學研究總中心業務組 林士剛組長也召集校內團隊:生物科技及產業科學 系陳宗嶽教授、化學工程學系張嘉修教授、漁船及 船舶機械研究中心林忠宏教授、生物科技中心陳俊 延研究員等人,共三個研究團隊,前往一年一度 的亞洲畜牧展(Livestock Asia2018)參展,此次成 大三個研究團隊中,有兩個都是研發飼料起家,像 是化工系張嘉修教授團隊,就是研發功能性微藻做 為飼料添加劑,以改善白蝦及草蝦成長及免疫力。 而成大生科系陳宗嶽教授則是研發「免疫抑制之技 術」,利用抗體抑制動物體內生長減緩因子,促使 動物快速生長。漁船及船舶機械研究中心林忠宏教 授則是專長研發航程記錄器。有趣的是航程記錄器 研究意外受到了馬國軍方青睞,可望運用在防治馬 國漁船違法販油的仟務上。

除成功大學外,此次參展亦邀請國際產學聯盟會員:牧陽能控股公司、國立臺灣海洋大學、國立屏東科技大學及寬緯科技公司,共同赴馬國展現臺灣水產畜牧成果。成功大學更與馬來西亞博特拉大學(University Putra Malaysia)、馬來西亞水產商公會(MADA)共同簽署合作MOU,透過雙邊交流、資源共享,達到產學媒合、文化交流效益。



成大組隊參與 2018 馬來西亞畜牧展。



與馬來西亞博特拉大學、馬來西亞水產商公會簽署合作 MOU。

# 越南胡志明醫藥大學海外研究中心

2017年11月17日,成大第二個新南向基地成立了。 繼馬來西亞馬來亞大學第一個基地揭幕,於越南胡志明醫藥大學也設立了海外研究中心。成大前瞻醫材科技中心以國際產學聯盟為基礎,在越南胡志明醫藥大學設立的海外研究中心,除推動教學研究合作,並設展示室推廣臺灣醫材。中心也聘請當地專人擔任窗口,持續推動業務。

透過此平台鏈結臺越資源,為國內醫療器材產業架 構出新南向的國際合作網絡,持續帶動東南亞、南 亞區域醫療器材科技發展。成大一口氣在馬來西 亞、越南建立研究中心,隨著建立的一座座成大海 外基地,也一步步擴展了臺灣新南向的版圖。

研究總中心業務組林士剛組長分享南向經驗,他表示在還沒參與海外產學業務推廣工作之前,在研究或教學工作上接觸到的都是歐美、日本等先進國家,對東南亞瞭解不多。因為新南向產學推廣業務,而漸漸瞭解東南亞文化的特殊性與迷人之處,

每個國家有著截然不同的政經、社會形勢,擁有非 常多元的宗教、習俗與文化。在馬來西亞與穆斯林 相處時,氣氛熱鬧的晚宴往往因祈禱時間一到,活 動會瞬間停止中斷,所有的人都祈禱了起來。面對 這樣的情況,就會想是不是要將活動避開祈禱時間 舉辦?結果現實狀況正好相反,最好就是要辦在祈 禱時間,幫他們製造表現信仰虔誠的機會。還有馬 來西亞是個種族問題嚴重的國家,緊張的政治關係 比起臺灣藍綠問題有過之而無不及,瞭解因為種族 所衍生的政經情勢問題後,往往與馬來西亞人相處 起來會更加得心應手。相較於馬來西亞,少了種族 問題的泰國,加上鮮少天災,又是東南亞地區少數 百年來沒有被戰爭摧殘的國家,天然資源充足且民 族性和諧,人民普遍比較閑散,你以為他們沒有競 爭力?其實知識份子的程度都非常好,尤其英文能 力普遍優秀。林士剛組長有感而發:「其實就像交 朋友一樣,因為彼此瞭解而產生的同理心,往往讓 相處、合作起來更加順利愉快。」



位於越南胡志明醫藥大學的海外研究中心。