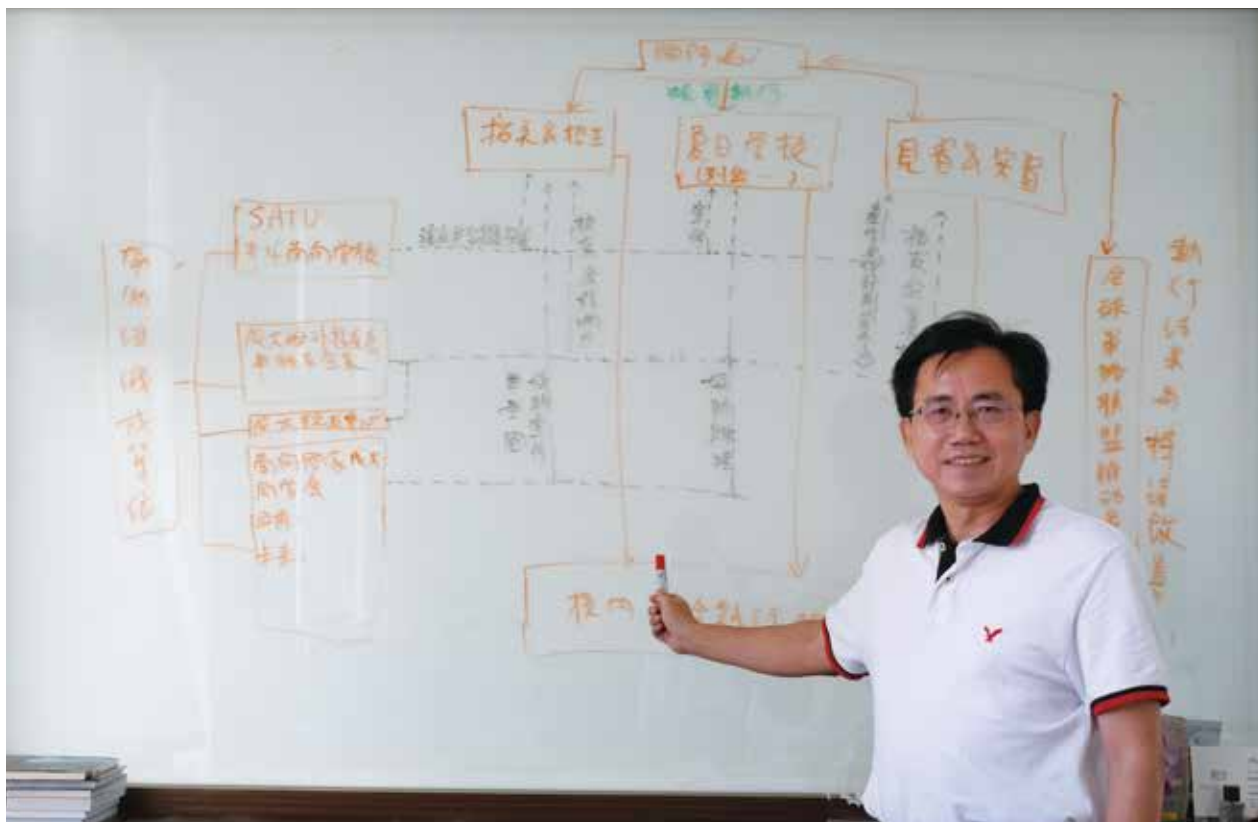


成大國際合作與國際化環境

專訪黃悅民國際長

撰文、攝影——曹沛雯



前言

國際事務處，簡稱國際處，為拓展成大外交的第一線單位，綜理全校性國際事務，協助處理本校與國際學術單位之間的交流合作、促進外國專業學者來訪。並鼓勵學生赴外交換學習研究，以及積極招收境外學生等。藉由多方面溝通與全球高等教育機構接軌。並建設國際化校園，提升師生國際視野。與全球接軌，讓世界看見成大。

成大國際事務現況

成大與世界大學合作密切，為拓展教師研究及學生交換等工作，每年以簽署二十個MOU合作備忘錄為目標，目前已與35個國家，共計與240個以上學校，擁有360份左右合作備忘錄。對於合作學校的選擇也必須考量文化平衡發展，目前以遍佈地區來看，合作的240個學校當中，亞洲佔120個，歐美佔100

多個，紐澳佔20多個，在東西方關係發展上處於平衡的狀態。

不含僑生、陸生，2015年在成大的國際學生有600多位。三年後的今天，更預計突破900位。國際學生數量每年有將近百分之十五到二十的成長，人數與台大差不多，但成大學生總人數只有台大的三分之二，故國際生比例是高於台大的，數量龐大的國際生能讓校園充滿國際化的氛圍。成大目前有三十位外籍老師，國際處希望在研發、教學甚至人事上建立國際化的支持系統，充分支持國際學人適應在成大的工作與生活。

為打造國際化的學習環境，成大目前提供超過三十個主要以英語授課的學程；而在生活方面，積極鼓勵外籍生積極參與學校社團，和本地生打成一片。期望建立多元文化的校園，邀請不同國家

的學生舉辦印尼日、穆斯林齋戒日、泰國攝影展、越南文化節……等活動，讓學生培養對於不同文化的包容和尊重，進一步學會欣賞。成大就是一個世界地球村，透過文化、美食、藝術等不同面向的交流，提升校園國際化氛圍，以cultural mosaic（文化馬賽克）的概念，讓多元種族、文化都能在校園裡大放異彩。成大也提供國際學生擔任志工的機會，到當地小學教導小朋友英文；或者課後讓本地生帶他們一起逛夜市、賞古蹟，深刻體驗臺灣文化、融入在地生活。

未來國際事務重點

1.新南向計畫

為響應政府新南向政策，國際處協助醫學院爭取到教育部新南向計畫五個領域中的醫藥聯盟召集人。教育部新南向計畫有關醫藥方面的合作，都必須透過成大來申請。也協助成大參與教育部「區域經貿文化及產學資源中心」計畫，負責經營馬來西亞與新加坡。

在新南向計畫之前，其實成大早已耕耘東南亞事務多年，東南亞各國著名大學組成的「臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇（SATU）」，由成大校長擔任論壇召集人，成大國際處擔任論壇秘書處，而黃悅民國際長更擔任論壇秘書長。該組織八十幾所成員大學當中，臺灣就有四十幾所，而十幾年來SATU促成超過一百間學校的合作案，活絡了成大及其他臺灣大學與東南亞大學的研究合作。透過臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇、醫藥聯盟、區域經貿文化及產學資源中心，再加上原本在東南亞當地發展蓬勃的校友會，成大在新南向計畫自然表現出色。

2.國際共同辦學

國際處與教務處攜手共進國際共同辦學計劃！成大2018年獲教育部選定為全球鏈結（Global Taiwan）全校型國際競爭型學校，積極推動與美國頂尖大學洽談

共同開辦工程領域雙學位專班，並結合產業共同辦學，積極儲備國際人才。除了授予雙學位，兩邊教授也將共同設計課程與共同指導研究等，招收對象上以本地學生與外國籍學生並重。成大優選學生由臺灣航太業龍頭漢翔公司提供獎學金，赴美頂尖大學完成研究所後期的高階訓練，取得兩校學位。成功引進國際教學，以產業合作的模式，打造臺灣高科技人才。取得學位者也可以美國大學畢業生的身份申請在美國工作的practical training簽證，歷練國際競爭力。

3.國際雙學位

國際處也積極媒合成大與姊妹校之間的國際雙學位計劃，協助優秀學生出國攻讀碩士學位，提供學生更寬廣的學習視野和文化體驗。目前積極與世界各頂尖大學簽訂國際雙學位合作計畫，通過成大與姊妹學校入學審查後，就可選擇自費或申請各種補助前往，最後獲得本校學位以及國外學位。

4. 打造雙語化的國際友善校園

校園空間指示牌、各單位網頁、表單……等都需要雙語化。雖然還有不少需要努力的地方值得討論，例如校務會議記錄要不要翻譯成英文？任何集會若有外籍老師出席是否要雙語化？國際處相信國際化校園百分之百沒有妥協的空間，但仍然有許多工作是未來需要持續努力的。

5.國際學生招生

成大國際學生目前以印尼、馬來西亞、越南排行前三。另外潛力地區為印度、菲律賓與泰國，而潛力地區是正式成大所要開拓的市場。尤其是擁有十幾億廣大人口的印度，加上該國人民英文能力好，所以列為潛力地區首位。國際處也大力支持老師直接到海外學校招生，目前已有到越南招生，直接發錄取信的經驗。由於本地生就讀博士意願降低，若能爭取海外優質研究生來成大做研究，特別是博士班，對於提升成大研究能量，相信招收國際博士生

是一個解方。成大也重視國際學生的就業問題，並提出配套措施。與經濟部合作辦理生涯論壇，邀請上市上櫃公司到成大徵才，提供國際學生留臺就業機會。臺灣薪資水平目前依然相對優於東南亞國家，也是留住人才的吸引力之一。

另外，國際處也透過多元行銷方式，從事國際學生招生。成大擁有將近十個的外國學生會，國際處每月會至少與三個國家學生會的學生進行會談。透過這些在成大的外國學生到當地社群媒體宣傳，產生磁吸式效應。當然，馬來西亞、香港、澳門強大校友會也是海外招生的一大助力！

國際事務執行經驗分享

談到擔任國際長工作三年來的經歷，黃悅民老師表示，記得2017年到巴黎凡爾賽大學進行交換學生合約談判時，對方表明他們跟中國大學之間已有一些合作，當下被問到臺灣和中國有什麼不同？黃悅民老師毫不猶豫地回答：「臺灣社會與法國自由、平

等、博愛的社會價值是一樣的。西方的民主制度如何在東方存在？有別於中國，也只有在臺灣的華人，才能夠感受民主的價值。尤其臺南是臺灣最古老的城市，來到臺灣必定要來到臺南才能了解臺灣文化的精髓。」最後雙方以法國香檳與金門高粱，舉杯預祝了雙方合作圓滿成功。

另一次印象深刻的經驗是在與荷蘭學校洽談合作時，他表示：「雖然荷蘭與臺灣是如此地距離遙遠，但荷蘭的祖先們曾經在臺灣生活過三十八年，荷蘭的孩子們來到臺南，甚至可以見到祖先們留下的歷史文物與生活痕跡。從歷史文化的角度看，其實我們並不遙遠。」黃悅民老師堅信，文化是我們的根，當我們能夠珍惜與把握住這個根的時候，別人才會給予尊重。

註：黃悅民國際長已於2018年8月轉任崑山科技大學副校長。

