

主編的話

校長的話

大事記

合力寫校史

觀點

夢想成大

發現成大

榕園記事

發現成大校區最北端—— 成大醫院斗六分院

口述／成大醫院斗六分院院長 林瑞模

採訪／何思潔、王美仁

撰文／何思潔

圖片提供／成大醫院斗六分院



(攝影：王美仁)

發現成大校區，繼介紹過安南校區與歸仁校區後，本期將前進目前成大最北端的校區「國立成大醫院斗六分院」（以下簡稱斗六分院），並從醫療服務的角度來認識它成立的意義與重要性。

「本校區占地五甲，約4.7公頃，未正式命名，目前機構設施只有醫院。本校區格局方正，座落於雲林縣斗六市莊敬路與中正路口，位居市中心，旁邊有小學、幼稚園，新醫療大樓北邊的雲林溪兩岸是未來的親水公園預定地，它是雲林最有價值的……」，此時，正是親和力十足的斗六分院現任院長林瑞模教授親自為我們導覽整個院區，他也是自分院成立以來的第二任院長（2008年8月1日上任）。骨科脊椎外科醫師的他，身體硬朗、步伐穩健地帶領我們穿梭於整個新舊院區，受訪期間不時夾雜著幽默爽朗的笑聲，但提及分院的醫療責任時，眼神、語氣卻是那樣地堅定不移。

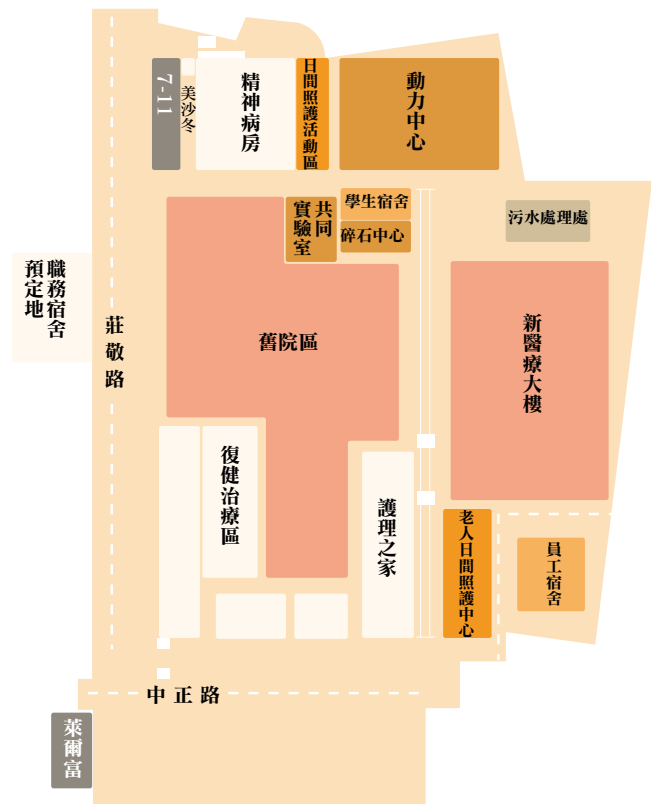


院區平面分佈圖

筆路藍縷——斗六分院的發展歷史

回顧斗六分院的發展歷史，林院長述說著那是一段充滿巧合與戲劇化的過程，共歷經了四位校長（馬哲儒、吳京、翁政義、高強）的任期，才順利促成斗六分院的誕生。

時間回溯到1993年，成功大學函請陸總部同意撥用國軍八〇二醫院土地（位於今力行校區），以利校地規劃使用。期間經過多次的協商以及教育部的協助，直至1998年，國防部同意國軍八〇二醫院土地劃為本校的一部份，附帶條件是成功大學需以代拆代建、先建後拆的方式於斗六國軍八一九醫院整建等樓地板面積之醫療大樓。2004年適逢國軍精進案，陸續裁撤及縮編軍醫醫院，其中規模較小的國軍



院區平面分佈圖

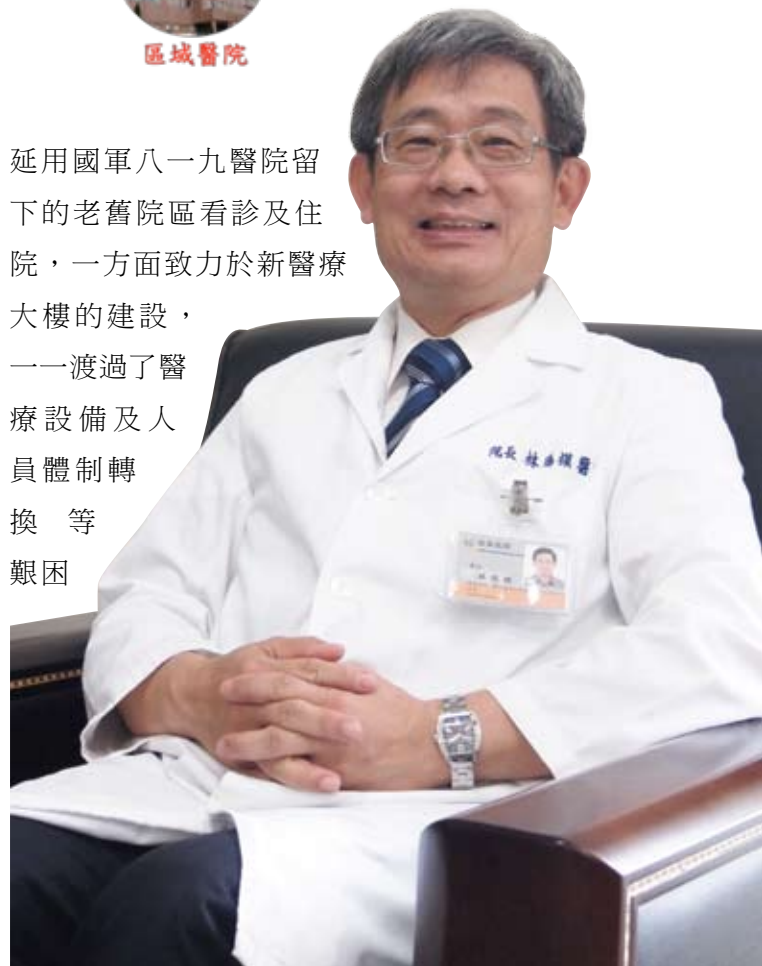


八一九醫院也在裁撤名單中。同年6月~7月行政院衛生署召開「國軍斗六醫院興建醫療大樓與當地醫療資源整合有關事宜」會議，於2004年7月20日決議由本校承接，當時是成大高強校長及成大醫院陳志鴻院長負責承接事宜，並於2005年1月24日舉行斗六醫院興建醫療大樓動土典禮。

2005年7月1日「國立成功大學醫學院附設醫院斗六分院」正式成立，由吳明和教授擔任第一任院長，當時新的醫療大樓尚未完工，政府也未給預算與人事編制，但在衛生署強調「醫療不中斷」的情況之下，成大斗六分院必須即刻步上軌道，無法全面規劃，只能一方面

延用國軍八一九醫院留下的老舊院區看診及住院，一方面致力於新醫療大樓的建設，一一渡過了醫療設備及人員體制轉換等艱困

林瑞模院長（攝影：王美仁）



環境，此外，透過成大校務基金及成大醫院總院醫療資源上的貫注，順利在老舊的國軍醫院平房建築中擔負起醫療服務的重責大任，並於2009年元月完成遷入新建的第一醫療大樓，進駐新大樓後，醫療服務漸漸順利，並逐步成長；林院長回憶著那一段艱困的歲月，感念許多人胼手胝足，一步一腳印，共創今日規模。

社區醫療、全人照護—— 斗六分院目前的角色與責任

「社區醫療、全人照護」是斗六分院自成立以來所秉持的定位方向。斗六分院位居雲林縣政府所在之斗六市，鄰近鄉鎮如虎尾、斗

南、古坑等皆屬雲林縣歷年人口數較多之鄉鎮，主要病患就醫來源亦屬於鄰近鄉鎮。開院至今，斗六分院的總服務量已經超過一百三十萬人次，對雲林鄉親是一大福祉。

雲林縣老年人口佔率（15.49%）在全國縣市屬一屬二，而斗六分院患者也多分佈於45歲以上，根據2012年的統計數據，65歲以上病患佔來院就醫的25.69%。分院重點發展的科別（如骨科、心臟內科、泌尿科、護理之家、呼吸照護病房、精神科、失智老人日間照護……等），也與老人醫療息息相關。分院爭取到2013年衛生署「建構以高齡病人為中心之周全性評估友善門診」的先驅性計畫，期許能進一



1	2
3	4

1. 正確健康飲食宣導活動
2. 承辦臺西醫療次區域急診能力計畫
3. 偏遠地區健保醫療服務計畫
4. 護理之家

步提升高齡人口健康照護的品質。而針對青壯年，斗六分院亦致力發展預防保健業務，其中癌症篩檢率（101年達標率超過百分之百）更是雲林縣醫療院所表現優良院所之一，協助宣導雲林縣鄉親預防勝於治療之觀念。

精神科是斗六分院近年來的發展重點之一，獨立的精神科大樓也已擴建啟用。林院長滿懷犧牲與奉獻的胸襟強調：「精神醫療問題相較於其他科別易受到忽視，且雲林地區人口老化問題與嗑藥情形較為嚴重，但相關的精神療養機構卻是少之又少，這些問題都是社會潛在的隱憂，我們有責任去收容照顧這些病患。」

斗六分院「醫療照護層面」之立場，除了藉由醫療團隊分工合作，水平垂直整合，由醫院核心擴展至居家照護業務之外，也扮演承上（衛生主管機關）啟下（基層院所）之任務事項，如：2006年起至2009年底承辦提升臺西醫療次區域全民醫院急診能力計畫（原本臺西全民醫院僅有一位醫師）、偏遠醫療照護、整合性篩檢、喘息服務計畫、失智老人照護計畫、矯正機關醫療服務計畫、癌症品質提昇計畫、減重計畫等等。在醫療專業方面也與雲林縣醫療院所（臺大、若瑟及北媽等）互助合作，截長補短。更進一步結合社區基層診所，建立社區醫療群，形成社區醫療照護網絡系統。院方亦不時善加利用媒體傳播（含季刊、門診表、記者會等），與地方上的活動做結合，每年初定期與社區委員會召開會議，宣導民眾對正確醫療之預防、保健及治療有所認知。

相輔相成 ——

斗六分院與總院的連線整合

斗六分院成立至今即將邁入第八年，在總院的扶持與協助下穩定發展，也是唯一的分院。林院長強調分院與總院有者不可分割的關係，會計上與總院合併報表，屬總院的責任中心，分院的年收入已經達到七億多，約佔總院年收入的9%。已經是成大醫療體系的重要經濟體。目前聚焦在全人照護與社區醫療上，與總院「急、重、難、罕」，形成一個完整的醫療體系，彼此角色不相重疊且相輔相成，病患也與總院不重疊。

在整合層面上，對於醫療、教學與研究三方面均有極大的幫忙。

（一）醫療上

不僅分院的「全人照護、社區醫療」，與總院「急、重、難、罕」，可以形成一個完整的醫療體系，分院也可以成為成大醫療體系的人才庫。林院長跟我們訴說一個數據：從2005年7月至2013年4月，總院住院醫師完成訓練以後，至分院擔任院聘主治醫師者，共計70名；仍在分院服務者34名（48%），他院服務者25名（36%），歸建總院服務者11名（16%）；另外，總院前前後後調派40名主治醫師至分院服務，已有29名（73%）歸建總院，尚有11名（27%）於分院服務，由此可見成大斗六分院乃為成大醫療體系人才培育及醫療奉獻之共同體。雙向的轉診與轉檢制度，以癌症篩檢為例，確診後分院可以執行開刀治療，後續的放射線治療則可以回到總院做。

（二）教學上

分院自承接改制後，力求以「社區醫學」之特色延續醫學中心的教學，於2006年起代訓「畢業後一般醫學訓練－社區醫學」及實習醫學生短期訓練活動，於2008年通過教學醫院評鑑，得以自2009年起具地區教學醫院資格，近三年來分院內、外科部均獲取內、外科專科醫師訓練醫院資格，顯示分院教學品質獲取醫界認證之水準。其他醫事部科，如護理部、放射線科、物理治療、檢驗科也都承接附近學校學生的實習教學。顯示分院已經亦肩負培育優秀臨床醫療人員的使命，也不辜負我們接收斗六分院的社會責任。另一方面，我們也充實各種設備，包括：透過資訊科技，採用視訊教學，借重總院教學資源，舉辦臨床學術活動，例如：與總院晨會視訊連線、ACLS課程教學設備、臨床訓練模具、圖書資源等等。

（三）研究上

由於研究不僅可以使醫事人員精進醫學知識與技術，也因此可以造福病人，各層級的醫院都盡量鼓勵適合該院的研究，斗六分院也是如此，前總院林炳文院長積極鼓勵分院同仁共襄參與研究，由總、分院共享年度醫療科技研究計畫經費補助，分院亦定期頒發研究發表獎勵，期以提昇研究質與量；今（2013）年2

月18日甫成立的「成大醫院斗六分院共同實驗室」，是由舊院區裡原加護病房改建而成，投入大量資金高達6佰多萬元，完成實驗室的改建，總院亦提供多餘的設備，目前可以儲存檢體，可以操作基本的細胞培養及分子醫學的實驗，已經為醫學研究奠立基礎。

願景——斗六分院暨院區的持續發展

2012年9月13日黃煌輝校長率領校部長官、總院長官及校務基金管理委員會主委蒞臨斗六分院視察，除了嘉勉分院同仁，同時也指示斗六分院應永續經營，並應就分院的長期發展，責成醫學院、總院及分院共同擬訂未來10年的發展計畫，分院並已經於2013年1月5日的主治醫師暨主管共識營，分組共商，初步擬訂斗六分院醫院未來十年發展重點規劃，主要方向將朝著「區域醫院」的規模發展、早日達到穩定盈餘、成為雲林的最優質醫院。這些規劃發展重點，日後將與總院、學校開會擬定執行。此次視察，進一步整理校區也是討論的焦點。

林院長提到斗六分院的優勢，在於擁有學校、醫學院及總院的支持，以及每年醫學中心養成源源不絕的優質醫師到院服務！然而，醫院規模仍小，同業競爭的壓力大，醫療環境惡化，來分院服務的醫師大都屬於年輕醫師，加

上醫事人員流動性高，如何使現在的「醫療在地化」轉換成「醫師在地化」，就像二十年前我們到達臺南漸漸生根臺南一樣，是重要而嚴肅的課題。提到醫師在地化的願景，林院長認為只要持續發展，建構良好的工作及生活環境，加上總院的相關人力政策方向適宜，此願景應該指日可待。當然這需要與時間賽跑，越早達成，就可以早日進入良性循環！已經規劃即將執行的單房間職務宿舍，若興建完成，現有的宿舍將可全面作為有眷宿舍，也將會為日後發展，添加一股新的動力！

走進成大校區最北端，踏上那塊樸實且充滿人情味的土地，看到有一群人為提升當地民眾醫療品質奉獻著、努力著，令人感動。走在新開通的中正路人行道上，兩旁我們建議縣府種植的阿勃勒已3年多了，現正盛開著黃色的花朵，彷彿步行在臺南的東豐路暨林森路上，傳承延伸成大力量的心情油然而生。林院長企盼，在校方及院方均有決心永續經營斗六分院，企盼大家能夠一同來關心分院院區的發展，將此地列入校園規劃的架構，思考多元性的規劃，甚至是否進駐相關的系所或醫療等研究單位等構想，都值得我們集思廣益，帶來美好的未來。