



臺灣綜合大學系統

Comprehensive University System of Taiwan

資料提供／臺灣綜合大學系統辦公室

臺灣的大學數目偏多，教育資源分散，每所大學在侷限的環境中，以研究型的綜合大學為定位發展，但在有限的資源下，設備、師資重疊，以致每校齊頭式的平等發展，競爭力薄弱。環顧世界頂尖大學，不但具有充分的資源，教授及學生均須達到一定門檻，所積累的能量及創造的影響力，是臺灣的大學難以匹比。

臺灣的大學已初見整合之雛形，中央、陽明、清華、交通大學整合成為臺灣聯合大學系統，為頂尖大學的整合跨出第一步，該聯合大學及中北部高等教育資源，整合自有合理性與方便性。

民國100年，四所臺灣中南部的標竿大學：國立成功大學、國立中山大學、國立中興大學及國立中正大學，在教育部支持下，組成了「臺灣綜合大學系統」（以下簡稱本系統），於現階段在各校原有之行政架構下，成立跨校

系統，此整合除使教育資源之有效利用與發揮之外，更希望和北部縮小教育資源的差異，繼而建立臺灣高等教育的新藍圖，希冀整合中南部大學與產業之上、中、下游相互結合，帶動臺灣西部綠色科技走廊的佈建，成為中南部高科技經濟產業的發動機。

本系統敦聘國際高溫超導權威、香港科技大學前校長朱經武院士出任首任總校長，以其在國際學術的高度，督導並帶領四校在教學資源研究發展、圖書資訊、國際事務、人文社會、產學智財、永續經營等面向進行合作與交流，並整合各方資源，以產生良性互動及新生動力。

本系統自成立以來，組織八大工作圈：包含教務工作圈、學務工作圈、研發工作圈、總務工作圈、秘書室工作圈、國際事務工作圈、資安工作圈及圖書館工作圈。四校從資源互補



1	2	3
4	5	

1. 臺綜大夏日大學跨校選修通識課程 (101.8.13-20)
2. 「聰明吃、快樂動，健康幸福好樂活」健康促進活動 (101.10.11)
3. 正興成灣盃
4. 臺綜大系統總校長佈達記者會 (101.11.5)
5. 年輕學者創新選拔 (102.1.3)

的角度，相互支援，發揮1+1>2之綜效，短時間已產生相當之實質合作成果。

國際事務方面，透過籌備國際學院，建立臺綜大實質國際合作平臺，於國際事務業務聯合推動、資訊平臺建立及外語教學資源產生全面整合，更進一步強化國際化之發展；另規劃於102年建置四校中英對照法規資料庫，以達資源共享之效。

教學方面，利用遠距教學系統支援跨校共享課程，包含生命科學、物理科學、社會科學等領域；成立跨校通識巡迴講座，由四校教師至各校輪流授課；透過聯合舉辦教師專業知能研討會，整合教師資源，亦邀請中南部非系統內之國立大學教師參與，反映臺綜大帶動地方周遭共享資源之成果；同時，更首創學士班體育績優生聯合招生機制，整合學生學習資源，於102年開始試辦。

學務方面，除聯合舉辦「正興城灣盃」外，亦結合四校衛保人力與經驗，加上成大醫學院之健康管理、照護等相關課程，共同推動健康促進活動。

圖書資源方面，透過電子書共購共享，四校節省42%採購經費；建立線上學習平臺，四校共同培訓人才，共享館員教育資源。

研究發展方面，設立年輕學者創新研究成果選拔，鼓勵年輕教師勇於嘗試創新方式研究，於自然、生科及人社等領域選拔出16名教師，為四校萌芽功能中心提供萌芽可能之源頭；共同建置教師人員專長、論文資料庫網站，統一呈現四校成果，使校內外人士資訊運用更完整便利，進而協助沒和各項計畫之形成；四校亦建置共同儀設管理平臺，共享儀器設備。其他成果如整合法律諮詢服務系統；整合資訊安全與個資保護專長領域之師資與人



才，提昇資訊安全與監控服務並逐年降低四校個資外洩風險；共同撰寫「臺綜大永續校園白皮書」、擬訂「臺綜大永續校園宣言」、建立臺綜大永續校園環境指標，期能落實建立永續校園之目標。

截至101年底，共推動了49個子計畫、舉行7次系統執行委員聯席會議、2次總校長暨執行委員聯席會議、2次系統執行委員暨行政單位工作圈聯席會議、6次教務工作圈會議、8次學務工作圈會議、7次研發工作圈會議、5次國際工作圈會議、2次總務工作圈會議、5次資安工作圈會議、3次秘書室工作圈會議、2次圖書館工作圈會議；及2次新進教師專業知能研習會、資安工作圈成果展、個人資料保護法解析與因應研討會、2次國際工作圈交流工作坊、外籍新生講習暨聯誼活動、媒體公關網路期末活動、暑期節能減碳研習營及每年1次的正興城灣盃校際運動競賽，並於101年11月5日舉行系統校長佈達記者會。

學術研究部分則整合了8個研究中心，包

含能源科技研究中心、前瞻材料科技研究中心、尖端光電科技中心、傳染性疾病與信息研究中心、亞太海洋研究中心、電子商務與網路社會研究中心、農業生物科技研究中心及前瞻製造系統研究領域等，並將加入國家地震中心第二實驗室，更期許未來從科技領域的合作延伸到人文、社科和管理等領域的合作。

臺灣綜合大學系統透過行政架構之縱向與橫向全面性整合，大抵已達到短期推動目標。藉由檢視現階段推動困難及思考改善方法，進一步於跨工作圈與跨校間溝通尋求突破，為永續經營之目標鋪路。未來期許在研究上將現有各成就發揮成具區域性與國際性規模的群體集合，在教學上培育具鄉土關懷特質與國際經驗之跨世代優質公民，同時善盡大學責任，透過研發成果直接貢獻於產業發展，共同為國家公共策略的發展努力，成為政府中南部智庫及亞太地區一股強大的學術力量，帶領臺灣綜合大學系統成為臺灣所有大學之標竿，立足臺灣、面對亞洲、走進世界。