



打造

與古都共榮共享的 國際一流大學

蘇慧貞校長專訪

採訪撰文/王美仁 攝影/曹沛雯

蘇校長慧貞於104年2月1日接任校長一職，成長於臺南的蘇校長，生命中許多重要時刻都和臺南古都不可分割，行腳走過世界，回到故鄉臺南，當選校長後，其思索規劃的高教未來除了和臺南這個城市緊密扣連在一起之外，也融入多年在國際事務上的經歷，希望打造出與古都共榮共享的國際一流大學。

主編的話

校長的話

大事記

合力寫校史

觀點

夢想成大

發現成大

榕園記事



在教育部長陳德華監交下傳遞本校印信，完成校長交接儀式。

成大的未來藍圖

對於成大的未來藍圖將會如何發展，是蘇校長上任後被關注的焦點，蘇校長對於未來的成功大學藍圖如是說：「我覺得我們某種程度必須是跟這城市一起發展的學校，讓這個城市覺得感動、讓國家覺得驕傲……」身為全世界培育優質公民高等教育的學府，除了立足於臺南之外，更應該在世界占有舉足輕重的角色。期待同學能具競爭力的成長、教師能具使命感的發展、職工能提供具有成就感的服務！

蘇校長也強調，創校84年以來，學校已建立良好的根基，但不可諱言，隨著時代改變，學校也需與時俱進，現階段所面對的挑戰，不僅僅是全世界的高校透過科技的便利，變得沒有距離、甚至學習方式、產業經營、文化衝擊等都加速改變；歐洲、非洲地區所產生的衝

突，在第一時間就可以寫實的方式呈現在大家的眼前，而要面對這樣的改變，大家必須時時刻刻有所準備，我們所生活的空間不再侷限於學校周圍的東寧路或臺南市，生活空間可能是在非常遙遠的亞馬遜流域，或者是在南方的印尼島國亦或者是北方到芬蘭等。所以在這樣的狀況下，如果沿用過去的學習方式，所培育出來的學生很難有宏觀的視野去面對多元的挑戰。未來，學校應提供更多元開放的學習氛圍，把世界觀的思考融入在教學、研究活動當中。至於如何落實實踐這樣的學習氛圍，蘇校長強調應落實跨領域學習與經驗累積。以臺南為例，便可以歷史文化資產出發，貼近社會生活脈動。蘇校長更舉建築為例說明，建築師在建構城市的樣貌時，應該清楚掌握過去與現在，再據以



校長上臺宣誓就職。

想像未來。好比未來將是高齡化的社會，建築師便可結合高科技3C產品，建構出適合老齡人口居住的建築，讓建築設計服務生活。

蘇校長進一步提出，放眼臺灣，成功大學是相當完整的一所綜合大學，所在城市極具特色，臺南古城是臺灣歷史上最早和國際連通的城市，所以更有責任教育出擁有跨領域思維、涵養與歷史感的教職員工，並從當中演繹出屬於我們最重要的文化元素。這將會成為一種傳承、學習以及生命共同發展的校園氛圍。所以，以具有反思的歷史感貼近社會脈動並擁有跨域能力，是蘇校長對於全體師生、員工的期待。

與成大共榮共享

蘇校長表示自己是在臺南長大，臺南式生活已經融入生命歷程，尤如呼吸，並不會特別去連結或感受到這樣特殊的文化歷史，直到自己出國求學工作，走在波士頓的古老紅磚街道，沿著紅線-自由路徑(Freedom Trail)遊歷古蹟時，有種似曾相似的感覺，才發現原來小時候也是這樣被古蹟環繞；蘇校長在天公廟旁邊長大，後移居東寧路，小時候的路線就是沿著紅磚到赤崁樓、到安平，原來歷史無形中和生命如此的緊扣在一起。蘇校長也提及，或許是因為受到這樣的文化薰陶，所以在構思規劃成大的藍圖願景時，深感歷史文化對人的影響。尤其，在科技發展過程中，人文元素經常隱而不顯。

成大之於成大人，如同臺南之於臺南人，在成大多元的環境中，每個人發展出各自的特色。蘇校長希望能用自己的力量，讓每個成大人能在成大看見自己的價值，同時欣賞他人的價值；老師看見學生的意義，學生看見老師的投入，也珍惜員工每天在不同方式裡面所給予的穩定行政制度。老師、學生以及職工三者環環相扣的關係裡面，蘇校長堅持的理念，就是全校共榮共享。

主編的話

校長的話

大事記

合力寫校史

觀點

夢想成大

發現成大

榕園記事

上任後的首要任務

「跨社群之間的互相認知跟共識是首要的任務」。蘇校長回憶多年來，自己最喜歡的一張照片，就是大手牽小手，共同運送石頭到廢地。那是蘇校長參與過的偏鄉小學活動，社區居民為了活化校園內廢地，老老少少、男男女女串成人龍，將手邊拾起的石頭一顆顆傳遞到廢地，一點一滴地鋪石工程，將廢地改建為有機農場；山坡上，不同年齡層相互交錯，一個石頭遞過一個石頭，熱情團結的力量，在十幾年過後，蘇校長仍記憶猶新。蘇校長也表示，現今的校園與制度，無形中似乎把老師、學生和職工視為各自的群體，關係相互切割，但其實三者間的利益和資源不可分割，如能努力在

社群之間，凝聚出高度共識，全校將有一致的努力方向，也會讓校園重新找到生命力；而這共識的形成，必須是由全校師生共同討論出來。所以和各學院、處室間的討論、協調將是重要的任務之一。

至於對於教學、研究和產學發展的規劃，蘇校長認為教學必須回歸其根本意義，定義出希望培養具備何種能力的學生，透過教師和學生共同的定義和討論找出核心目標，進而落實；產學上的發展亦同，除了過去的科學新領域發展外，更應積極思考科技的發展對於人類生命的發展、生活的改善，是否能帶來更多的影響，這也是成大應該具備的思維。

蘇慧貞校長發表就職演說。





校長蘇慧貞致贈前任校長黃煌輝別緻紅酒與酒杯，感謝黃校長支持與提攜。

創校以來的第一位女性首長

蘇校長為創校84年以來的第一位女性首長，各界對其歷史定位有著多元的評價，蘇校長在面對這個提問時表示：在接受各界訪談中，性別的問題重複出現，的確讓她略感困擾。回顧自己一路求學工作並未受到女性保障名額的待遇，而是憑藉自我努力不懈所累積的豐富且多元的經驗。蘇校長表示自己在碩士班時期，已經有幸進入美國國會山莊實習，多年來，因求學、工作的關係走過世界每一大洲，認識的人從藝術家、建築師、諾貝爾獎得主到宗教領袖達賴喇嘛等，讓蘇校長深感自己的幸運，也因感念此幸運和這過程中給予協助的團體和個人，蘇校長笑著說：「I owe something...是一種責任，應該要有所交代……」才觸動自己參與遴選，想要把自己所看見的世界，接觸到的人，傳遞給大家。

女性的角色在參選的過程並沒有帶給蘇校長太多的思考，不過當越來越多的人提及性別

這樣的問題時，蘇校長也表示，如果因為自己女性的角色能夠鼓勵更多的女性教師出來遴選主管職位或者激勵女性職工，對她來說，也是深感榮幸，撇開性別話題，蘇校長也強調，校長的職位給予了自己傳遞成大夢想和實踐的平臺，雖然肩上的責任很重大，但會誠心誠意、全力以赴，和全體成年人一起共榮共享。

後記

在訪談的過程中，蘇校長暢談對於成大、古都的感情、帶領成大邁向世界舞臺的遠大夢想，在其身上看到一種責無旁貸的熱情與誠意，就如校長親擬的就職演講稿當中所說：「……在心中永遠護持著叫做真理、良心、勤奮、和勇氣的種子。」也期待這種子在未來開花結果，帶領成大邁向新的樂章。

主編的話

校長的話

大事記

合力寫校史

觀點

夢想成大

發現成大

榕園記事

蘇慧貞校長簡歷：

美國哈佛大學環境衛生科學博士，歷任成大環境醫學研究所特聘教授兼副校長、哈佛大學公衛學院客座專家、教育部環境保護小組執行秘書、哈佛大學公衛學院訪視委員會委員、行政院國家永續發展委員會委員、成大醫學院醫學發展副院長、成大環境醫學研究所所長、哈佛大學環境委員會委員、國際室內空氣品質與氣候學會(ISIAQ)秘書長、成大國際事務處國際長、東南亞及南亞與台灣(SATU)大學校長論壇執行秘書、國際環境科學委員會中華民國委員會委員、太平洋科學協會中華民國委員會委員、亞太大學交流會(UMAP)副校長論壇共同主席、教育部顧問室

主任、行政院高等教育產業輸出推動小組委員、教育部「教育政策規劃及人文、科技教育計畫」諮議委員、財團法人高等教育評鑑中心基金會第三、四屆董事、台灣綜合大學系統執行長、東南亞及南亞與台灣(SATU)大學校長論壇秘書長、財團法人高等教育國際合作基金會第四屆董事、教育部國立大學合併推動審議會委員、中央研究院「國際災害風險整合研究計畫科學委員會中華民國委員會」委員、行政法人國家災害防救科技中心第一屆董事、財團法人大學入學考試中心基金會董事、財團法人國家實驗研究院第四屆董事等職務。

出席交接典禮的諸多貴賓與校友代表們獻上祝福，為交接典禮增添溫馨喜悅。

國立成功大學卸任、新任校長交接典禮

