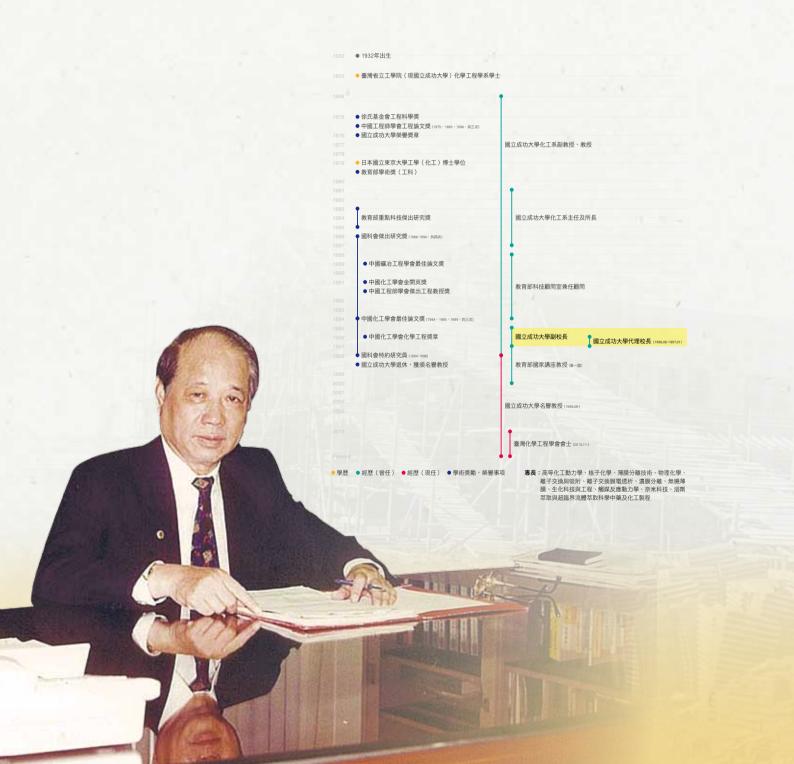
1996-1997 黃定加校長(代理)



一生成大人

黃定加校長就讀臺南一中時期,展現數 理的濃厚興趣,雖然當時的一些老師建議可以 報考臺灣大學醫學系,但考量化工是一門可將 低價值轉化為較高價值的經世學問,亦可以藉 由化學知識,創新、改良產品,並藉此改善人 類生活,其影響層面較廣也較為實際,再加上 當時省立工學院的儀器設備遠優於其它學校等 考量,而報考本校化學工程學系。基於對研究 工作的興趣以及教學熱忱, 黃校長在預官退伍 後,旋即進入母校化工系擔任助教。他一路從 助教做起,歷經講師、副教授、教授,乃至退 休後獲頒名譽教授。將近40幾年的歲月,於成 大滋養茁壯,貢獻己學、回饋母校,一生未曾 離開。除了學術研究之外,黃校長行政經歷完 整,1981年擔任化工系的系主任及所長,1994 年在黃校長服務成大將近40年之際,獲得吳京 校長邀請,擔任副校長一職,其後隨著吳京校 長榮升教育部部長而擔任代理校長,負責校務 推動與主持繼任校長遴選工作。

副校長時期擔任校園規劃小組召集人

黄定加擔任副校長時期相當重視校園規 劃,有鑒於校園規劃需要長期性與持續性的發 展,因此黃校長認為,一年才召開幾次的校園 規劃會議顯然不足。當時吳京校長希望由黃定 加來推動這個任務,因此,他們每兩個禮拜利 用午餐的時間開一次會,除了總務長、研發長 以及相關委外,另敦請建築、都計與交管系的 教授擔任顧問。校園規劃委員會關心的項目從 增設路燈到整體校園規劃,從文資保護到用路 安全等,並負起監督學校工程規劃與校園施工 的任務,為學校開源節流。只要學校需要增加 或修改什麼,原則上都經由校園規劃工作小組 開會統籌後,再按照決議進行。例如,總務處 提議要修建馬路,或是鋪設連鎖磚等問題,都 曾在校園規劃小組中進行討論, 並事先設想用 路人與行車動線。如此,在執行上也比較能精 準掌握實際需要,避免徒勞無功。

代理校長期間

吳京入閣擔任教育部長,黃定加在副校 長一職不到兩年的情況下,接任代理校長。代 理校長期間(1996.06-1997.02)除了例行性的 校務工作、籌備遴選、延續歷任校長各項政策 之外,其中比較重要的還包括完成兩筆棘手的 土地收回:監理站(現成大醫院第二門診大 樓);勝利路與大學路路口旁的土地(現成大 會館部分用地)。成大醫院第二門診大樓,原 本為台汽監理站,早已由成大編列預算徵收為 成大學校用地,但監理站還有一些住戶不願意 搬遷,雖然當時學校已發給補償費,但還是有 一些住戶留在那邊,造成一直無法使用那塊 地。此外,現在的成大會館,即靠勝利路的那

個兩層樓的建築,上面當時是我們學校一些職員的宿舍,下面就是出租店鋪;雖然成大一直有收回的意願,但卻沒有辦法徹底解決。回憶這段歷史,黃定加提及:「記得我在擔任代理校長的時候,洪國郎來找我,他問我說那些土地怎麼辦,當時我只是跟他說:『該怎麼辦就怎麼辦。假定有什麼問題,我會負責!在不冤枉別人之下,我們該怎麼辦就怎麼辦。』所以洪國郎聽到我這句話,他就找學校的法律顧問把這兩塊土地正式收回,把問題解決了。」因為黃代理校長的全力支持,學校行政部門才能放手去做,把這兩塊棘手的土地問題徹底解決。

除了延續前任校長政策之外,黃教授在代 理校長期間也積極推動新的想法與政策,例如 增設新的研究中心,著手構思育成中心,擬定 文學院語言中心設置辦法草案,設立法律研究 所、教育研究所等系所等。

消失的「第二校區」——官田土地

黃定加代理校長時期有感於成大若要發展 為國際性綜合大學,校園面積的擴充實為首要 之務。很幸運地,在當時臺南縣縣長陳唐山以 及機要秘書王幸男先生協助下,成大獲得一個 絕佳機會爭取官田土地的無償使用。關於這塊 土地,起初並非成大刻意爭取,當時是因為政 府一度想把高鐵站移到南科,當時臺南縣為了 沙崙地區的發展,在長榮管理學院開協調會, 並同意無債撥100 公頃的土地給成大。然而, 後來高鐵站沒有移,而蓋在沙崙的原來預定 地。但是為什麼會演變成官田與大內兩筆土地 而不是沙崙?王幸男在擔任陳唐山機要秘書, 看到成大關於沙崙土地的需求,提醒這是臺糖 的土地,按規定只可以和,不可以賣,也因此 王幸男協助提供大內鄉100多公頃土地,願意 無償撥給成大;同時官田鄉鄉長也表示有二筆 分別為110公頃(內有小部分私有地),以及90 公頃土地,希望能無償給成大。由於大內那塊 土地是水源保護地,所以黃校長不打算勉強, 而將重點移至官田的兩筆土地。

官田的兩筆土地,位於現臺南藝術大學 附近,由於是省政府的土地,委託臺南縣政府 管理,並且無償撥用。經由多次的實地勘查並 於校務會議通過後,委請都市計劃系陳麗紅主 持規劃。為了那個土地,當時成大主任秘書李 金振,都計系陳麗紅主任、還有校園規劃小 組、建築系主任等人皆投入協助;當時臺南縣 政府也很幫忙,表示假如成大沒有經費規劃,

他們可以幫忙。這件事省政府也同意了、也蠻 高興,雖然那裡面有一些是私有地,但願意去 跟他們換地,讓成大有一個比較完整的地。黃 校長當時認為這樣的安排很理想,根據成功大 學第四十七次校務企劃座談會(民85年12月11 日),李主秘曾經對於規劃官田土地一案進行 下列說明:「本校爭取官田校區事宜,進行尚 稱順利,並訂於本(十二)月十二日,職將陪 同黃校長及臺南縣陳唐山縣長前往臺灣省地政 處,當面向許處長爭取,希望地政處能答應無 償撥用省有的110公頃土地與本校發展第二校 區。」從上述報告得知,官田校區事宜至民國 85 年底,一切按照計畫進行,無論是從成大 日後發展,或是當時縣政府繁榮地方的角度來 看,應可達到雙贏的局面。然而,規劃官田土 地的計畫案因正在積極規劃中尚未完成,所以 在第四十七次校務企劃座談會(民國86年1月22 日)中並未提及,而這次也是黃校長的最後一 次校務企劃座談會;當時該案已經進行到最後 的階段,目雙方對於該筆十地也獲得共識,尤 其是當時的省政府跟縣政府都相當積極主動, 展現極大的誠意。惟可惜的是,隨著黃定加卸 任代理校長一職後,官田校區規劃案似乎也隨 之沉寂……,直到民國92年的第一次校務發

展委員會議(92年10月15日)的臨時動議中 才重新提及。有鑑於臺南縣政府希望以區段徵 收方式辦理「變更烏山頭水庫風景特定區計畫 案 」, 主動來函詢問成功大學是否重新考量有 無意願爭取變更其中28餘公頃為成大用地用以 設置官田校區,不過當時會議以公函未說明以 有償或無償辦理撥用為由,放棄爭取。

官田土地具多元發展的可能性

事實上, 黃校長當時並不急於開發官田 一百甲的土地,他認為成大日後還可以再發 展,並且,那筆土地並不是成大因為急需,主 動爭取而來,官田土地可以說是「天上掉下來 的」,因此。黃校長認為這筆土地的利用,存 在很多可能性,其中他曾建議可以設一個慢性 病的醫院,以解決成大醫院病房不足的問題, 這對整個社會,對整個成大來說,可以提供很 大貢獻。此外,成大陸續成立研究中心,可以 在那邊慢慢地開發,用到哪裡開發到哪裡。當 然,鄰近臺南藝術大學也是當時吸引黃校長的 一個重要理由,如同可以共同朝向大學城的思 維進行發展。總之,官田校區存在多元開發的 可能性。